

Årsregnskap_f
Årsregnskap_f
Årsregnskap_f
Årsregnskap_f
Årsregnskap_f
Årsregnskap_f

Signers:

Name	Method	Date
Brunborg, Bjørn	BANKID_MOBILE	2021-03-31 09:22
Martinussen, Monica	BANKID_MOBILE	2021-03-29 12:37
Tennebø, Helge	BANKID_MOBILE	2021-03-29 12:38
Nilssen, Herlof	BANKID	2021-03-29 13:38
Drugli, May Britt	BANKID_MOBILE	2021-03-31 08:56
Hagen, Kristine Amlund	BANKID_MOBILE	2021-03-29 12:50



This document package contains:

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



Årsregnskap for 2020

NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS

Org.nr. 985 638 187

Innhold:

Årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter

Revisjonsberetning

Utarbeidet av Azets Insight AS



Resultatregnskap for 2020

NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS

	Note	2020	2019
Salgsinntekt		60 000	2 455 782
Annen driftsinntekt		595 460	189 536
Offentlig bevilgning		63 214 394	59 929 549
Sum driftsinntekter	3	63 869 854	62 574 867
Lønnskostnad	4, 5, 7, 8	(40 820 260)	(40 047 854)
Annen driftskostnad	9, 10, 11, 19	(23 013 130)	(22 789 181)
Sum driftskostnader		(63 833 389)	(62 837 035)
Driftsresultat		36 465	(262 168)
Annen renteinntekt		395 072	375 062
Annen finansinntekt		545 030	1 045 124
Verdiøkning av finansielle instrumenter		235 268	231 916
Sum finansinntekter		1 175 369	1 652 102
Annen rentekostnad		(117)	(1 203)
Annen finanskostnad		(166 657)	(132 753)
Sum finanskostnader		(166 774)	(133 955)
Netto finans		1 008 595	1 518 147
Ordinært resultat før skattekostnad		1 045 059	1 255 979
Ordinært resultat		1 045 059	1 255 979
Årsresultat		1 045 059	1 255 979
Overføringer			
Annen egenkapital		1 045 059	1 255 979
Sum		1 045 059	1 255 979

Balanse pr. 31. desember 2020
NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS

	Note	2020	2019
EIENDELER			
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	13	62 292	341 378
Andre fordringer	14	2 313 677	956 939
Sum fordringer		2 375 968	1 298 317
Investeringer			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	20	33 844 105	30 175 707
Sum investeringer		33 844 105	30 175 707
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11, 12	10 096 459	7 220 400
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		10 096 459	7 220 400
Sum omløpsmidler		46 316 533	38 694 424
Sum eiendeler		46 316 533	38 694 424

Balanse pr. 31. desember 2020
NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS

	Note	2020	2019
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (100 aksjer à kr 1 000,00)	15, 16	100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	16	14 846 793	13 801 733
Sum opptjent egenkapital		14 846 793	13 801 733
Sum egenkapital	16, 21	14 946 793	13 901 733
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	6	14 652 603	13 896 329
Sum avsetning for forpliktelser		14 652 603	13 896 329
Sum langsiktig gjeld		14 652 603	13 896 329
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	19	1 395 716	1 970 712
Skyldige offentlige avgifter	17	2 531 882	3 092 636
Annen kortsiktig gjeld	18	12 789 541	5 833 013
Sum kortsiktig gjeld		16 717 138	10 896 362
Sum gjeld		31 369 740	24 792 691
Sum egenkapital og gjeld		46 316 533	38 694 424

Oslo, 23.03.2021

Herlof Nilssen
Styrets leder

Helge Tennebø
Nestleder

Kristin Akerjordet
Styremedlem

May Britt Drugli
Styremedlem

Monica Martinussen
Styremedlem

Mari-Anne Sørli
Styremedlem

Kristine Amlund Hagen
Daglig leder

Indirekte kontantstrøm

NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS

	Note	2020	2019
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad	16	1 045 059	1 255 979
+/- Endring i kundefordringer		317 087	(283 878)
+/- Endring i leverandørgjeld		(574 997)	236 791
+/- Forskj. mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbet.		756 273	(1 855 912)
+/- Poster klassifisert som invest- eller finans aktiviteter		(467 184)	(231 916)
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter		5 001 035	(968 181)
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>6 077 274</u>	<u>(1 847 116)</u>
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
- Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		(37 779 093)	(73 348 791)
+ Innbetalinger ved salg av andre investeringer		34 577 878	69 390 704
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>(3 201 215)</u>	<u>(3 958 087)</u>
= Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		2 876 060	(5 805 203)
+ Beh. av kont og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		7 220 400	13 025 603
= Beh. av kont og kontantekvivalenter ved periodens slutt	12	<u>10 096 460</u>	<u>7 220 400</u>

Noter 2020

NASJONALT UTVIKLINGSSENTER FOR BARN OG UNGE AS

Note 1 - Generell informasjon

Nasjonalt utviklingssenter for barn og unge AS (NUBU AS) har forretningskontor i Oslo og er eid av NORCE Norwegian Research Centre AS (NORCE). NORCE har flere aksjonærer, hvor den største eieren er Universitetet i Bergen.

Selskapets formål og hovedoppgave er studier av hvordan problematferd hos barn og unge oppstår og slike problemers omfang, utvikling av metoder for forebygging av problematferd og sammensatte vansker, og vitenskapelig evaluering av slike metoder. Et viktig formål med senteret er å kombinere forskning med praktisk klientbehandling, implementering og kvalitetssikring av metodenes bruk i tjenester for barn og ungdom

Selskapets formål er også å drive opplysningsarbeid om hvordan vansker og problemer blant barn og unge og familier kan avhjelpest og forebygges. Målet er å fremme preventive løsninger, bedre behandlingstilbudet og gi tilrettelegging for foreldre og offentlige instanser som skole og barnevern. Selskapet skal drive formidling, utviklingsarbeid, utdanning og veiledning. Senteret skal knytte sin virksomhet opp mot praksisfeltet/klinisk virksomhet.

Selskapet har ikke erverv til formål og skal ikke dele ut utbytte.

Note 2 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk, og følger forøvrig konsernets retningslinjer.

Inntekter

Inntekt resultatføres etter opptjeningsprinsippet.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt (sammenstillings-prinsippet).

Offentlige tilskudd

Tilskudd bruttoføres og periodiseres i tråd med gjennomføringen av selskapets delmål. Det kan knytte seg tilbakebetalingsforpliktelser til tilskudd.

Omløpsmidler

Aksjer, grunnfondsbevis og andre finansielle eiendeler som inngår i en handelsportefølje vurderes til virkelig verdi på balansedagen.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Skatt

NUBU har ikke erverv til formål og har begrenset skatteplikt, jf. skatteloven §2-32 (1). Dersom selskapet driver økonomisk virksomhet – vil inntekt av slik økonomisk virksomhet være skattepliktig.

Pensjon

Selskapet har ytelsesbasert pensjonsordning for de ansatte i Statens Pensjonskasse (SPK) og har fått tildelt et eget (fiktivt) fond. Regnskapsføring av pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser skjer i samsvar med Norsk Regnskapsstandard 6 og regnskapsloven.

Den estimerte verdi korrigeres hvert år i samsvar med oppgave fra SPK over pensjonsmidlenes flytteverdi. Ved måling av påløpte pensjonsforpliktelser benyttes estimert forpliktelse ved regnskapsavslutningen. Aktuarmessige beregninger blir foretatt hvert år av SPK basert på informasjon fra selskapet.

Kontantstrøm

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2019 til 2020.

Note 3 - Spesifikasjon av driftsinntekter

Offentlig driftstilskudd fra departement og statlige etater	2020	2019
Helsedirektoratet	3 600 000	3 600 000
Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet	53 000 000	51 000 000
Utdanningsdirektoratet - til PALS	1 330 000	1 330 000
Sum årets driftstilskudd fra departement og statlige etater	57 930 000	55 930 000

Tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet

Norges Forskningsråd	2 170 000	3 618 962
Regnskapsmessig periodisering av tilskudd*	(4 000 297)	(27 976)
Sum tilskudd til annen bidragsfinansiert aktivitet	(1 830 297)	3 590 986

Andre inntekter

Seminarinntekter, selvfinansiert	60 000	2 455 782
Tilskudd andre	7 100 000	0
Andre inntekter, kostnadsrefusjon	14 691	408 563
Andre driftsinntekter	595 460	189 536
Sum andre inntekter	7 770 151	3 053 884

Sum driftsinntekter	63 869 854	62 574 867
----------------------------	-------------------	-------------------

Offentlig driftstilskudd fra departement og statlige etater er gitt for inneværende år.

Tilskudd annen bidragsfinansiert aktivitet fra Norges Forskningsråd er gitt i perioden 2018 til 2023.

Tilskudd/ bevilgning andre på kr. 7 100 000 er gitt for perioden 2020. Prosjekts varighet er fra 2020 til 2023.

*Overføring av bevilgninger fra tidligere år/ til neste kalender år. Tilbakebetalingsplikt eller avkorting i tilskudd kan oppstå dersom overføring av midler ikke godkjennes av bevilgende myndigheter, avtalebrudd eller prosjektene ikke blir ferdigstilt.

Note 4 - Lønnskostnader etc

	2020	2019
Lønn	31 030 568	31 835 053
Arbeidsgiveravgift	4 725 035	4 141 733
Pensjonskostnader	4 709 195	3 430 856
Andre relaterte ytelser / Refusjoner	355 461	640 213
Sum	40 820 259	40 047 855

Foretaket har sysselsatt 40,1 årsverk i regnskapsåret.

Note 5 - Obligatorisk tjenestepensjon

Virksomheten er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Gjeldende pensjonsordning oppfyller kravene etter loven.

Mer om obligatorisk tjenestepensjon

Se note 6 for ytterligere informasjon om pensjonskostnader

Note 6 - Pensjonskostnader

NUBU er tilsluttet Statens Pensjonskasse.

Regelverket for offentlig tjenestepensjon (OfTP) er i endring og selskapets pensjonsordning i SPK er endret fra 1. juni 2019 i tråd med vedtatte endringer av alderspensjons- og samordningsreglene for OfTP. Effekten av vedtatt planendring er ført mot estimatavviket og amortiseres sammen med ikke resultatført aktuarielt tap over forventet gjenstående tjenestetid.

Alle fast ansatte er tilsluttet ordningen, og de blir innmeldt i pensjonsordningen fra første ansettelsesdag. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsen fra Folketrygden. Ved beregningen brukes lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag. Fra 2020 ble dagens bruttoordning endret til en «påslagspensjon». Dette er endret for ansatte født i 1963 eller senere og oppsatte rettigheter i bruttopensjonsordningen blir oppsatt pensjon i 2020.

Antall ansatte som er tilsluttet ordningen pr. 31.12.2020 er 45. Innbetalinger for 2020 er kr.4 227 207.

Balansført pensjonsforpliktelse	31.12.2020	31.12.2019
PBO ved periodens slutt	105 787 869	88 420 550
Pensjonsmidler ved periodens slutt	70 806 506	65 135 114
Netto pensjonsforpliktelse - overfinansiert (underfinansiert)	(34 981 363)	(23 285 435)
AGA av netto pensjonsforpliktelse	(4 932 372)	(3 283 246)
Netto pensjonsforpliktelse inklusive AGA	(39 913 735)	(26 568 682)
Forpliktelse balansført som annen kortsiktig gjeld	-	-
Ikke resultatført implementeringsvirkning	-	-
Ikke resultatført planendring inklusiv AGA	-	-
Ikke resultatført aktuarielt tap (gevinst)	22 139 467	11 106 356
AGA av ikke resultatført aktuarielt tap (gevinst)	3 121 665	1 565 996
Balansført pensjonsforpliktelser inkl. AGA	(14 652 603)	(13 896 329)
Herav balansført AGA	(1 810 707)	(1 741 250)

NUBU har pr. 31.12.2020 plassert midler i aksje-og obligasjonsfond som skal dekke fremtidig pensjonsforpliktelse. Se note 20.

Periodens pensjonskostnader inkl. AGA	2020	2019
Nåverdi av årets pensjonsopptjening, SC	3 467 438	3 699 245
Fradrag for medarbeidertilskudd (egenandel)	(607 733)	(604 802)
Arbeidsgiveravgift	343 909	340 675
Sum årets pensjonsopptjening, resultatført som personalkostnad	3 203 614	3 435 118
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	2 013 045	1 950 234
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	(2 525 953)	(2 735 117)
Årets finansposter i regnskapet	(512 908)	(784 883)
Administrasjonskostnad	92 275	106 574
Resultatført aktuarielt tap (gevinst) inkl. AGA	2 590 211	1 157 798
Sum totale pensjonskostnader:	5 373 191	3 914 607
Herav AGA	663 996	483 751
Sum totale pensjonskostnader eks. aga, se note 4	4 709 195	3 430 856

Økonomiske forutsetninger	31.12.2020	31.12.2019
Diskonteringsrente	1,70 %	2,30 %
Forventet avkastning pensjonsmidlene	2,70 %	3,80 %
Årlig forventet lønnsvekst	2,00 %	2,25 %
Årlig forventet regulering av alders- og etterlattepensjon over 67 år under utbetaling	1,00 %	1,25 %
Årlig forventet G-regulering, regulering av AFP, uføre- og etterlattepensjoner under 67 år	1,75 %	2,00 %
Amortiseringsfaktor (Forventet gjenstående tjenestetid)	11	11
Korridor i %	10,00 %	10,00 %
Gjennomsnittlig arbeidsgiveravgiftsfaktor	14,10 %	14,10 %
Demografiske data	31.12.2020	31.12.2019
Antall yrkesaktive	45	45
Gjennomsnittsalder - yrkesaktive	46	46
Sum pensjonsgrunnlag	30 627 060	31 308 622
Gjennomsnittlig lønn	680 601	695 747
Antall pensjonister	8	6
Antall oppsatte	17	9
Aktuarielle forutsetninger	31.12.2020	31.12.2019
Dødelighet	K2013	K2013
Uførhet	200 % * K63	200 % * K63
Etterlatte/ giftesannsynlighet m.v	K2013	K2013
Frivillig avgang	20% alle timeansatte, 5% og 1% Fasteansatte	
Uttakstilbøyelighet førtid (AFP)	1% 62 år	

Note 7 - Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsforpliktelse	Annen godtgjørelse
Ytelser til daglig leder	1 195 248	653 936	14 169

Ledende person	Lønn	Pensjonsforpliktelse	Annen godtgjørelse
Styre	190 000		
Total ytelse til andre ledende personer	190 000	0	0

Mer om ytelser til ledende personer

Daglig leder og styreleder har ingen avtale om sluttvederlag. Daglig leder har ingen andre naturalytelser enn personalet for øvrig.

Note 8 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer.

Note 9 - Revisjon

	2020	2019
Revisjon	145 000	92 000
Andre tjenester	8 000	8 000
Sum godtgjørelse til revisor	153 000	100 000

Mer om ytelser til revisjon

Beløpene er eks. mva

Note 10 - Andre driftskostnader

Andre driftskostnader består av følgende kostnader:

Andre driftskostnader	2020	2019
Fraktkostnader	0	1 308
Kostnader lokaler	6 461 181	6 152 418
Leie maskiner, inventar o.l.	2 932 934	2 159 071
Reparasjoner og vedlikehold	0	0
Kostnadsførte anskaffelser	749 905	483 004
Fremmede tjenester	7 198 378	7 278 233
Kontorkostnad	1 532 029	3 088 976
Telefon, porto o.l.	496 496	543 911
Kostnad og godtgjørelse for reiser	1 178 832	2 763 953
Salgs- og reklamekostnader	0	4 170
Kontingenter og gaver	141 905	111 673
Forsikring	38 976	42 500
Annen kostnad	2 282 494	159 965
Sum andre driftskostnader	23 013 130	22 789 182

Note 11 - Leieavtaler

Selskapet har følgende leasing- og leieavtaler pr. 31. desember 2020:
NUBU leier kontorlokaler i Essendropsgate 3. Leieavtalen ble fornyet fra 01.02.2018 og løper til 31.01.2028. Leieavtalen er uoppsigelig i perioden.

Leien utgjorde for 2020 kr 4 739 355.

NUBU har leid et kontor hos Nordlandssykehuset. Årlig husleie er kr 80 000.

NUBU har leid kontor for regionkoordinator i Midt-Norge i Klostergata 46, Trondheim. Leien utgjorde for 2020 kr 34 380. Avtalen blir fornyet hvert år.

NUBU har leid kontorer for 4. kvartal fra BRT Eiendom i Sjøgata 3, Harstad. Leien utgjorde i 2020 kr 20 000. Avtalen gjelder til 30.9.2022.

NUBU har i 2020 leid datasystemer fra Universitetet i Oslo. Leien utgjorde for 2020 kr 1 200 397. Avtalen blir automatisk fornyet hvert år og har seks måneders oppsigelsestid.

Note 12 - Bankinnskudd

Bank	2020
Bankinnskudd	7 153 053
Bundne skattetrekkmidler	1 390 011
Depositum husleie	1 553 396
Sum bankinnskudd og bundne midler	10 096 460

Note 13 - Kundefordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende, nedskrevet med forventet tap på fordringer. Det er ikke tapsført kundefordringer i løpet av 2020.

	2020	2019
Kundefordringer til pålydende	90 749	369 835
Avsatt til dekning av usikre fordringer	(28 457)	(28 457)
Netto oppførte kundefordringer	62 292	341 378

Note 14 - Andre kortsiktige fordringer

Andre kortsiktige fordringer	2020	2019
Forskuddsbetalte kostnader	456 335	363 765
Andre kortsiktige fordringer	1 857 342	593 174
Sum	2 313 677	956 939

Note 15 - Aksjekapital og aksjonærer

Aksjeklasse	Antall aksjer	Pålydende	Bokført verdi
Ordinære aksjer	100	1 000,00	100 000,00
Sum	100		100 000,00

Aksjeeier	Antall aksjer	Eierandel	Aksjeklasse
NORCE Norwegian Reaserch Centre AS	100	100,00%	Ordinære aksjer
Totalt antall aksjer	100	100,00%	

Note 16 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01.2020	100 000	13 801 733	13 901 733
Årets resultat		1 045 059	1 045 059
Egenkapital 31.12.2020	100 000	14 846 793	14 946 793

Note 17 - Skyldig offentlige avgifter

Skyldige offentlige avgifter	2020	2019
Skyldig arbeidsgiveravgift	1 190 059	1 680 612
Skyldig forskuddstrekk	1 341 823	1 412 024
Sum skyldige offentlige avgifter	2 531 882	3 092 636

Note 18 - Annen kortsiktig gjeld

Spesifikasjon av annen kortsiktig gjeld:

Annen kortsiktig gjeld	2020	2019
Avsatt lønn	1 248	
Skyldige feriepenger	3 537 804	3 483 897
Påløpte kostnader	3 947 120	1 078 369
Avsetning pensjon/aga	99 299	52 283
Regnskapsmessig periodisering av tilskudd	5 204 070	1 218 464
Annen kortsiktig gjeld	0	0
Sum	12 789 541	5 833 013

Note 19 - Nærstående parter, mellomværende og transaksjoner med selskap i samme konsern

Konsernets nærstående parter består av hovedaksjonær, datterselskaper, medlemmer av styret og ledelsen. Alle transaksjoner er foretatt som en del av den ordinære virksomheten og til armlengdes priser.

Transaksjon	Resultatlinje	Motpart	Forhold til motpart	2020	2019
Annen kostnad	Annen Driftskostnad	Norce Norwegian Research Centre AS	Morselskap	2 218 750	

Mellomværende med nærstående parter:

Leverandørgjeld:	Motpart	Forhold til motpart	2020	2019
	Norce Norwegian Research Centre AS*	Morselskap	2 218 750	

*RKBU Vest (Grunnmodell for hjelpetiltak i barnevernet)

Note 20 - Kortsiktige investeringer

Spesifikasjon	Anskaffelseskost	Markedsverdi
Aksje og obligasjonsfond	33 376 922	33 844 105
Sum	33 376 922	33 844 105

Årets verdiregulering er kr 467 183

NUBU har plassert midler i aksje- og obligasjonsfond grunnet lav innskuddsrente i bank og for bedre kapitalforvaltning over tid. Formålene med fondene er til dels å dekke de avsatte fremtidige pensjonsforpliktelsene, dernest å forvalte likvide midler best mulig. Kr 18 930 står på en klientkonto hos DNB per 31.12.2020. Av de totalt kr 33 844 105 som er markedsverdien av fondene og kr 18 930 på klientkonto hos DNB gjelder kr 16 540 511 korridor/ balanseført pensjonsforpliktelse og kr 17 322 524 er kortsiktig plassering i steden for bank.

Note 21 - Hendelser etter balansedagen

NUBU AS har forespurt Skatteetaten om et oppdragsprosjekt er avgiftspliktig og venter på avklaring. Eventuell endring og registrering i Merverdiavgiftsregisteret vil bli utført i 2021.

På tidspunktet for avleggelse av årsregnskapet står verden midt i en alvorlig global Koronavirus-pandemi, som vi ennå ikke ser alle konsekvensene av. NUBU AS har ikke erfaring med noe som kan sammenlignes med dette, men konsekvensene overvåkes nøye, og relevante tiltak iverksettes der det er mulig. NUBU er hovedsakelig tilskuddsbasert og er i liten grad påvirket av situasjonen. Selskapet har fått innvilget ubrukte midler fra 2020 overført til 2021. Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Årsregnskap_f

Name
Brunborg, Bjørn

Date
2021-03-31

Identification

 **Brunborg, Bjørn**

Name
Martinussen, Monica

Date
2021-03-29

Identification

 **Martinussen, Monica**

Name
Tennebø, Helge

Date
2021-03-29

Identification

 **Tennebø, Helge**

Name
Nilssen, Herlof

Date
2021-03-29

Identification

 **Nilssen, Herlof**

Name
Drugli, May Britt

Date
2021-03-31

Identification

 **Drugli, May Britt**

Name
Hagen, Kristine Amlund

Date
2021-03-29

Identification

 **Hagen, Kristine Amlund**



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))